

Arbeiten in agilen Strukturen

Die Herausforderung

Der Begriff der „Agilen Methoden“ und vergleichbarer Verfahren sind in aller Munde und inzwischen so verwässert, dass man denken könnte, es ginge darum, irgendetwas möglichst schnell zu machen. Agile Methoden sind aber ein sehr präzises Verfahren, das keineswegs überall passt und das gleichzeitig sehr bewusstes und definiertes Vorgehen verlangt. Dann kann es von hohem Nutzen für einen Innovationsprozess sein.

Unsere Methode

Die erste Frage besteht darin, inwieweit Ihr Unternehmen und das betreffende Innovationsprojekt überhaupt für die Anwendung agiler Formen der Arbeit und Zusammenarbeit geeignet ist. Nicht in jedem technologischen Feld kann man halbfertige Produkte in die Hand des Nutzers geben. Nicht in jedem Feld kann man sich bis zum Schluss alle Optionen der Veränderung offenlassen. Aber die Lösung muss nicht schwarz oder weiß sein. Sie kann darin bestehen, dass agile Methoden in einem Handlungsfeld Sinn machen und gleichzeitig in einem anderen nicht.

Im nächsten Schritt geht es darum, agiles Arbeiten nicht nur als allgemeine Haltung zu verstehen, sondern konkret zu operationalisieren. Wer ist an einem Innovationsprojekt beteiligt? Wie groß sind die Teams? Welche Befugnisse besitzen sie? Wie kann man die räumlichen Bedingungen für eine gute Zusammenarbeit schaffen?

Und schließlich geht es um die Technik der Umsetzung. Agiles Arbeiten ist nicht auf Software beschränkt, bei dem am eigenen Bildschirm ohne Weiteres alles erzeugen und vorführen kann. Bei Hardware ist an dieser Stelle ein eigener Schritt notwendig. Mit unseren Partnern unterstützen wir Sie dabei, schnell und kostengünstig Prototypen zu erzeugen, mit denen man die Reaktion der Nutzer testen kann. Auch beim agilen Arbeiten spielen übrigens unser Umgang mit Nutzergeschichten eine wichtige Rolle.

Was Sie am Ende in den Händen halten

Sie besitzen die Fähigkeit, die Anwendbarkeit agiler Methoden in ihrem Unternehmen zu beurteilen. Sie wenden es in einem konkreten Innovationsprojekt an. Sie haben Zugang zu den notwendigen technischen Möglichkeiten.