

## Kreatives Arbeiten im Team

### Die Herausforderung

Der Begriff der Innovation ist so positiv belegt und wird als Forderung oft so undifferenziert an das gesamte Unternehmen adressiert, dass man übersieht, dass keineswegs alle undifferenziert an einer Innovation mitarbeiten sollen und können. Innovation ist Arbeit und verlangt Verantwortung und Ausdauer. Wie stellt man ein richtiges Innovationsteam zusammen und wie lernt dieses, außerhalb der bisher gewohnten Felder Neues zu schaffen?

### Unsere Methode

Die erste Frage ist, wer an einer solchen Arbeitssituation teilnimmt. Ein Kreativprozess in einem Unternehmen und ebenso der Prozess seiner weiteren Reifung ist eine ernste Sache mit einem inhaltlichen Ziel innerhalb eines bestimmten inhaltlichen, zeitlichen und ressourcenmäßigen Rahmens. An ihr sollten und können nur Leute teilnehmen, die temporär oder dauerhaft etwas mit dem jeweiligen Thema zu tun haben und tatsächlich etwas Originäres zu ihm beitragen können und dafür auch Verantwortung übernehmen. Sie können kompatible, ergänzende, konkurrierende, sequenzielle Kompetenzen besitzen, aber sie müssen etwas mitbringen, das mehr ist als nur eine Meinung. Sie müssen arbeiten.

Die zweite Frage ist, wie sie miteinander arbeiten. Wir vermitteln hier die Regeln des „Empathischen Ringkampfes“. Durch die spielerischen Übungen erleben sich die Kollegen neu im Team. Dabei vermittelt sich ihnen in leichter und humorvoller Art ein Verhaltenskodex, der in kürzester Zeit ein gutes und konstruktives Miteinander fördert und den sie in den Arbeitsalltag leicht integrieren können.

Wir klären: Was ist unser gemeinsames Ziel? Was sind unsere gemeinsamen Kommunikationsregeln? Wo haben wir Bedürfnisse, wo wir die Unterstützung der anderen brauchen? Was können wir selbst etwas ins Team geben, um die Bedürfnisse der anderen zu unterstützen? Was wollen wir gemeinsam in den nächsten drei Monaten ausprobieren? Was für ein Bild, ein Name, ein Slogan fällt uns ein, wie wir unser zukünftiges Miteinander beschreiben wollen?

### Was Sie am Ende in den Händen halten

Sie besitzen die Fähigkeit, ein Innovationsteam in der richtigen Mischung und Struktur zusammenzustellen. Das Innovationsteam ist in der Lage, fruchtbar für das identifizierte Ziel zusammenzuarbeiten.